



RAPPORT D'ACTIVITES

ANNEE 2023

INTRODUCTION

Les activités de l'Association des Sociétés de Zone Franche (ASOZOF) ont été fortement marquées en 2023 par une collaboration sans précédent avec la coopération allemande, GIZ (Deutsche Zusammenarbeit), notamment en termes de formation sur différents aspects de l'entreprise et l'efficacité des organisations patronales. L'objectif de ces formations, est donc, non seulement, d'acquérir des connaissances et des compétences pour améliorer la gestion des entreprises, mais aussi et surtout, pour participer efficacement au dialogue public-privé.

Le point culminant de cette coopération est la dotation par GIZ d'un montant de 2.713 euros, soit un million sept cent quatre-vingt (1.780.000) FCFA accordés gracieusement à l'ASOZOF dans le cadre de son mini-projet de collecte de données auprès de ses membres. En effet, l'organisation patronale ne dispose pas de données sur ses membres, et, il lui a été souvent recommandé par les pouvoirs publics d'avoir ses propres données.

Toutes ces activités cadrent bien avec la mission principale de l'ASOZOF, à savoir la défense des intérêts collectifs et individuels de ses membres. Elle compte aujourd'hui une soixante dizaine d'entreprises qu'on peut classer selon la typologie suivante :

- PLASTURGIE,
- COSMETIQUE,
- AGROALIMENTAIRE,
- HABILLEMENT ET CONFECTION,
- INDUSTRIE METTALIQUE,
- BOIS,
- INDUSTRIE MECANIQUE,
- CONSTRUCTION,
- PRODUITS PHARMACEUTIQUES,
- SERVICES,

- etc.

L'ASOZOF est un partenaire de l'Etat en tant qu'outil de création d'emplois et de richesse. Elle contribue à la recherche de solutions aux problèmes qui concernent, non seulement la Zone Franche industrielle, mais aussi le secteur privé dans son ensemble, les entreprises et les travailleurs.

Depuis 2011 par son adhésion, l'ASOZOF est membre du Conseil National du Patronat (CNP-TOGO), lui-même membre fondateur de la Fédération des Organisations Patronales de l'Afrique de l'Ouest (FOPAO) depuis 1996. Il est aussi membre de la Business Africa et de l'Organisation Internationale des Employeurs.

Le Conseil d'Administration de l'ASOZOF est composé de :

- M. ADODO Dahouè Kossi, Président ;
- M. BADREDDINE Mohamed, Vice-président chargé du dialogue social ;
- M. METAIREK Hussein, Vice-président chargé des actions sociales ;
- Mme BORONBOSSOU Pyalou, Secrétaire Générale ;
- Mme OSAADU Emelia, Trésorière Générale ;
- M. RIGAUX Emmanuel, Conseiller ;
- M. KUDJOH Julien, représentant de M. LEE, Conseiller ;
- M.TAMEGNON Coami, Conseiller.

L'ASOZOF a également participé à d'autres activités de développement dont les plus importantes sont évoquées dans ce rapport.

Le présent rapport d'activités s'articule autour des points suivants :

I°) GOUVERNANCE

II°) EVENEMENTS AYANT UNE IMPORTANCE SIGNIFICATIVE

III°) SERVICES RENDUS AUX MEMBRES

IV°) REPRESENTATION DE L'ASOZOF

V°) FORMATION

I°) GOUVERNANCE

1. Assemblée Générale

- L'ASOZOF a siégé en Assemblée Générale Ordinaire le 26 Janvier 2023. Les points inscrits à l'ordre du jour de cette réunion sont :
 - Vœux du Président
 - Réflexions sur l'augmentations du SMIG ;
 - Divers.

- L'ASOZOF a siégé en Assemblée Générale Ordinaire le 16 Mars 2023. Elle avait pour objet :
 - Examen et adoption du rapport moral ;
 - Examen et adoption du rapport d'activités 2022 ;
 - Examen et adoption du rapport financier ;
 - Résolutions ;
 - Quitus ;
 - Examen et vote du budget 2023.

- L'ASOZOF a siégé en Assemblée Générale Ordinaire le 15 décembre 2023. Elle avait pour objet :
 - Echanges sur l'interprétation de l'Impôt Minimum Forfaitaire (IMF) et l'IS selon l'OTR ;
 - Discussions relatives à l'Assurance Maladie Universelle (AMU) créée par décrets en 2023.

2) Conseil d'Administration

- Le 17 Janvier 2023, l'ASOZOF a tenu une réunion du conseil d'administration. Les points de l'ordre du jour sont :
 - Vœux du Président
 - Nouvelle grille salariale de la Zone Franche suite à l'augmentation du SMIG ;
 - Divers.

- Le 21 Février 2023, les membres du Conseil d'Administration ont rencontré M. le Président de la SAZOF avec les Secrétaires Généraux du Collectif des Syndicats des Travailleurs de la Zone Franche du Togo (COSYNTRAZOFT) dans la salle de conférence de la SAZOF sur le thème : Nouvelle grille salariale de la Zone Franche au 1er Janvier 2023.
- Le 02 Mars 2023, les membres du Conseil d'Administration ont rencontré le Directeur Général de la SAZOF avec les Secrétaires Généraux du Collectif des Syndicats des Travailleurs de la Zone Franche du Togo (COSYNTRAZOFT) dans la salle de conférence de la SAZOF pour poursuivre les discussions devant permettre l'adaptation consensuelle d'une nouvelle grille salariale du secteur de la Zone Franche.
- Le 11 Avril 2023, les membres du Conseil d'Administration ont rencontré le Directeur Général de la SAZOF avec les Secrétaires Généraux du Collectif des Syndicats des Travailleurs de la Zone Franche du Togo (COSYNTRAZOFT) dans la salle de conférence de la SAZOF pour poursuivre les discussions en vue d'adopter une grille salariale consensuelle applicable en Zone Franche suite à l'entrée en vigueur du nouveau SMIG (52500F CFA) par arrêté N° 3790/MFPTDS/DGT du 31 décembre 2023 portant révision du Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG) et du Salaire Minimum Agricole Garanti (SMAG).

1. Activités du Président

Rencontres

DATE	DELEGATION	OBJET
19 Janvier 2023	Le Président avec quelques Membres du Conseil d'Administration	ont rencontré Le Directeur Général p.i. de la SAZOF pour lui faire part des observations de l'ASOZOF sur le projet de la grille salariale proposé. Le même jour, le Président a rencontré le collectif des Syndicats de la Zone Franche (COSYNTRAZOFT) sur le Projet de l'augmentation de SMIG au siège de l'ASOZOF.
19 Janvier 2023	Le Président	a reçu les Secrétaires Généraux du Collectif des Syndicats des Travailleurs de la Zone Franche du Togo (COSYNTRAZOFT) sur le Thème de l'augmentation du SMIG à l'ASOZOF.
06 Février 2023	Le Président	a reçu au siège de l'ASOZOF une délégation de la GIZ pour l'ASOZOF et envisager les domaines de partenariat entre les deux structures.
22 Février 2023	Le Président	a reçu au siège de l'ASOZOF le Secrétaire Général du Syndicat des travailleurs de la Zone Franche du Togo et ses collaborateurs (USYNTRAZOFTE)
26 Mai 2023	Le Président	a pris part à la séance de présentation et de dédicace spéciale de l'ouvrage «Processus d'octroi de crédit au sein d'une institution financière » au siège de CNP-Togo.

Du 03 au 19 Juin 2023	Le Président	a participé à la mission BIT à Genève sur le thème : la promotion de la justice sociale.
07/12/2023	Le Président et quelques membres	ont participé, dans la salle du Conseil de la SAZOF, à une séance de travail visant à recenser les besoins majeurs en main-d'œuvre des membres afin de faire des recommandations de formation.

II°) EVENEMENTS AYANT UNE IMPORTANCE SIGNIFICATIVE

Trois événements d'importance significative ont marqué l'exercice 2023 : en premier lieu, la mise en application de la nouvelle grille salariale de la Zone Franche suite à l'augmentation du SMIG en vertu de l'arrêté n° 3790/MFPTDS/DGT portant révision du Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG) et du Salaire Minimum Agricole Garanti (SMAG), en second lieu, le partenariat avec la coopération allemande (GIZ), et en troisième lieu, la nouvelle interprétation de l'impôt minimum forfaitaire (IMF) selon l'OTR et l'Assurance Maladie Universelle (AMU) créée par décrets en 2023.

- Le SMIG est passé de 35.000 Fcfa à 52.500 Fcfa soit une augmentation de 50%. Compte tenu de l'importance de cette décision et de son impact sur la masse salariale des sociétés, plusieurs assemblées générales et conseils d'administration ont eu lieu ; certaines de ces réunions ont été ouvertes au Collectif des Syndicats des Travailleurs de la Zone Franche du Togo (COSYNTRAZOFT). La SAZOF a facilité les échanges entre l'ASOZOF et le COSYNTRAZOFT à travers plusieurs réunions jusqu'à la signature de la nouvelle grille salariale et du relevé de conclusions intervenue le 11 avril 2023.
- Le deuxième événement significatif de l'exercice 2023 est le partenariat sans précédent entre l'ASOZOF et la GIZ ; le Président a reçu au siège de l'ASOZOF une délégation de la GIZ forte de cinq (5) membres conduite par M. Markus SCHUBIGER, Chef de Composante chez GIZ, et M. AYME Julian,

Consultant de l'Union Européenne. La présentation de l'ASOZOF par son Président a suscité beaucoup d'intérêt et des échanges fructueux. Cette nouvelle collaboration s'est traduite par la participation de l'ASOZOF à plusieurs formations proposées par la GIZ, et le projet de financement de la collecte de données auprès des entreprises.

- La nouvelle interprétation de l'article 21-a de la loi n°2011-18 du 24 juin 2011 portant statut de zone franche industrielle au Togo et la mise en œuvre de l'Assurance Maladie Universelle (AMU). L'interprétation de l'article 21-a concerne l'Impôt Minimum Forfaitaire (IMF) exécutée depuis 2011 par l'OTR, et dont la régie a décidé d'harmoniser la compréhension après 11 ans par le biais d'une circulaire.

Quant à l'AMU, elle impose une charge supplémentaire, non seulement aux entreprises, mais aussi aux travailleurs, alors même que les entreprises consentent déjà beaucoup d'efforts et de sacrifices pour assurer une assurance maladie à leurs travailleurs... A l'issue d'une assemblée générale convoquée le 15 décembre 2023, un mémorandum a été envoyé à la Cellule du Climat des Affaires (Présidence), aux ministères en charge de la Promotion de l'Investissement, des Finances, de l'Emploi, au Conseil National du Patronat, et à la SAZOF.

III°) SERVICES RENDUS AUX MEMBRES

- Durant les mois de janvier et février 2023, suite à l'augmentation du SMIG, plusieurs sociétés ont sollicité l'ASOZOF pour un accompagnement serein dans la mise en œuvre de ladite augmentation ; les entreprises ne pouvant pas faire de rappel des montants de l'augmentation, ont demandé un moratoire allant dans certains cas jusqu'à six (6) mois. De concert avec la SAZOF, l'ASOZOF a pu assister ces entreprises en travaillant avec les services du personnel et les délégués syndicaux.
- Le 13 Avril 2023, la Directrice de l'Industrie a accordé un rendez-vous au Directeur Exécutif de l'ASOZOF au CASEF. L'objet de la rencontre était la recherche de terrain pour les Sociétés ALPHA COMMODITIES et MIBEM qui ont sollicité l'organisation patronale.
- Le 18 Avril 2023, le Directeur Exécutif a accompagné le DG de MIBEM et quelques collaborateurs pour visiter un site industriel de 330 hectares à

DATCHA situé à 150 Km de Lomé. Le même jour, un terrain situé derrière CIMTOGO a été également visité.

- Le 04 Juillet 2023, l'ASOZOF a reçu le DG de la Société FOUFOUMIX et ses collaborateurs. Le DG est venu présenter la situation extrêmement difficile de son entreprise victime de contrefaçon de ses produits. Il a été question d'envoyer un mémorandum à la Cellule du Climat des affaires, et au Ministère du Commerce.
- Le 19 Septembre 2023, l'ASOZOF a reçu le DG de la société OPS pour un accompagnement auprès du Chef de Division en vue d'un arrangement particulier pour la facilitation des exportations des cartes bancaires à destination des pays d'Afrique centrale.
- Le 25 Octobre 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège le DG du LOME CATERING ; l'objectif de cette rencontre était d'informer et de solliciter l'ASOZOF pour une intervention auprès de la Division OTR-Zone Franche concernant la vente sur le marché local de ladite société, qui a une cantine pour son personnel. De plus, la société fait la promotion des produits locaux en achetant des volailles et des légumes auprès des opérateurs économiques togolais ; mais les taxes de l'OTR sur ces produits ne sont pas encourageantes par rapport à l'importation de ces mêmes denrées.
- Le 31 Octobre 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège la société OPS qui sollicitait une intervention au niveau de l'Université de Lomé (UL) afin de réactiver un protocole d'accord signé entre l'UL et la société OPS ; l'ASOZOF a mis en contact OPS avec le Professeur KOKOU, Directeur de la Recherche Scientifique, puis le Professeur TSIGBE. L'accord de partenariat entre les deux organisations est réactivé, à la satisfaction des deux parties.
- Le 22 décembre 2023, l'ASOZOF a envoyé un mémorandum aux autorités togolaise sur la nouvelle interprétation de l'IMF et l'AMU.

IV°) REPRESENTATION DE L'ASOZOF : Economie - Finances - Climat des affaires

- Du 07 au 08 Janvier 2023, l'ASOZOF a participé à une convention des hommes d'affaires d'Afrique organisé par le comité d'organisation de « Africa Business Convention 2023 » (ABC 2023), à Lagos dans le but d'attirer les investisseurs, de présenter des opportunités d'investissement stratégiques en Afrique et de valoriser les partenariats.
- Le 12 Janvier 2023, l'ASOZOF a pris part à la session d'information et de sensibilisation gratuite sur le thème : « L'entreprise face à la loi de finances 2023 ». Cette cérémonie a été déroulée dans la grande salle des délibérations de la CCI-Togo.
- Les 17 au 18 Janvier 2023, l'ASOZOF a participé à deux ateliers de restitution en ligne par les consultants de la CNUCED sur le thème : « l'examen de la politique de l'investissement du Togo (EPI-Togo) ».
- Le 31 Janvier 2023, l'ASOZOF a participé à une présentation des nouveaux textes de la CCI-Togo aux Associations Professionnelles dans la salle des délibérations de la Chambre de Commerce.
- Le 07 Février 2023, l'ASOZOF a participé à la cérémonie de signature d'une convention-cadre avec les Ministres en charge de l'enseignement supérieur et de la recharge et de l'enseignement technique et de l'artisanat à l'Hôtel Sarakawa.
- Le 09 Février 2023, l'ASOZOF a participé à une réunion virtuelle avec le Directeur National de la BCEAO au siège du Patronat. Cette réunion a permis d'éclairer les entreprises sur la couverture des transferts internationaux par la BCEAO et la gestion des devises par les banques commerciales de la place.
- Le 21 Février 2023, l'ASOZOF a participé à une convention de l'Assemblée Générale Extraordinaire au siège du CNP à l'effet de délibérer des points comme l'état d'avancement des démarches pour la construction du siège et l'organisation des 60 ans du CNP-Togo.
- Le 03 Mars 2023, l'ASOZOF a participé à une soirée d'échanges inspirants, de réseautage et de convivialité avec l'écosystème entrepreneurial togolais à l'agence de développement des TPME sis à Avédji non loin du carrefour Y.

- Le 09 Mars 2023, à l'invitation de l'ARSE, l'ASOZOF a participé à une séance de consultation sur les projets de textes réglementaires relatifs au contrôle des installations électriques intérieures dans la salle de réunion de l'ARSE.
- Le 30 Mars 2023, à l'invitation de la GIZ, l'ASOZOF a pris part à l'Hôtel Sancta Maria, la cérémonie de l'écosystème entrepreneurial sur l'indisponibilité des données sur le secteur privé au Togo, a incité le ProComp à organiser une table ronde pour échanger de cette problématique à l'hôtel Sancta Maria de Lomé.
- Le 31 Mars 2023, ASOZOF a reçu à son siège une délégation de la GIZ. La rencontre s'inscrit dans la suite de la réponse de l'ASOZOF à l'avis à Manifestation d'intérêt de la GIZ pour un renforcement des capacités des associations et chambres du secteur privé.
- Le 05 Avril 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège les membres de la Société CAREER ACADEMY INSTITUTE pour présenter la Certification ISO 9001 dans les meilleures conditions.
- Le 06 Avril 2023, l'ASOZOF a pris part à l'atelier de définition des modalités de collaboration avec les associations et chambres du secteur privé organisé par la GIZ à l'hôtel Onomo.
- Le 12 Avril 2023, l'ASOZOF a pris part à la cérémonie de lancement du Projet TIN'GA avec la Chambre de Commerce et de l'Industrie du Togo (CCI-Togo) à l'hôtel Sarakawa.
- Le 20 Avril 2023, l'ASOZOF a participé à une organisation des ateliers techniques d'échanges sur les lacunes, contraintes et besoins des secteurs de l'agriculture, de la foresterie et autres affections des terres, de l'énergie, des déchets des procédés industriels et utilisation des produits organisé au Relais de la Caisse.
- Le 21 Avril 2023, l'ASOZOF a participé à une séance de travail avec l'OTR sur la loi des finances 2023 au siège du Patronat.

- Le 25 Avril 2023, l'ASOZOF a pris part à la cérémonie de lancement du projet de digitalisation des micro petites et moyennes entreprises (MPME) à l'hôtel Sarakawa.
- Le 09 Mai 2023, l'ASOZOF, de concert avec la GIZ, a pris part à une session de partage d'expériences en ligne avec la KENYA ASSOCIATION OF MANUFACTURERS (KAM) dans le cadre du benchmarking des associations paires, organisé par le Cabinet SEQUA.
- Le 17 Mai 2023, l'ASOZOF a pris part à un webinaire sur le financement du Gouvernement américain pour le secteur privé du Togo. Cet événement a été organisé par le Département de la Finance du Commerce et de l'Investissement (FIT) de la Millennium Challenge Corporation (MCC), la United States Développement Finance Corporation (USDFC) et la Chambre de Commerce des Etats-Unis.
- Le 25 Mai 2023, l'ASOZOF a pris part à l'Assemblée Générale Ordinaire du CNP, au siège de l'Organisation Patronale.
- Du 25 au 26 Mai 2023, l'ASOZOF a pris part à l'atelier de sensibilisation sur la gestion des marchandises dangereuses dans la Zone Portuaire et Extra-Portuaire dans la salle de conférence du Port Autonome de Lomé
- Le 09 Juin 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège, le Secrétaire Exécutif du cadre de Concertation Etat-Secteur Privé dans la salle de réunion du siège de l'organisation patronale. Il s'agissait surtout d'un grand tour d'horizon des préoccupations des entreprises. Plusieurs sujets ont donc été évoqués notamment :
 - Les implications de la revalorisation du SMIG ;
 - L'état des rues dans la Zone Industrielle surtout en saison pluvieuse ;
 - Le coût et la qualité de l'énergie ;
 - Le coût et la qualité de l'internet ;
 - La participation du secteur privé à l'élaboration de la loi de finances et des politiques publiques économiques ;
 - La concertation entre le monde économique pour une meilleure prise en compte des besoins du secteur privé ;
 - Une concertation Etat-Secteur Privé ancrée dans la confiance mutuelle...

Les discussions ont mis en exergue la place importante qu'accorde l'Etat au secteur privé et le rôle de choix qu'il veut lui faire jouer en dépit des contraintes qui existent. Il faut donc ensemble relever ces défis.

- Le 20 Juin 2023, l'ASOZOF a participé à une réunion virtuelle avec la GIZ sur une présentation du ProComp mis en place par la GIZ au Togo, présentation de l'ASOZOF (organisation et fonctionnement).
- Le 26 Juin 2023, à l'invitation de la BCEAO, l'ASOZOF a pris part à la journée de diffusion des comptes extérieurs du Togo au titre de l'année 2021 à l'Hôtel Onomo.
- Le 27 Juin 2023, l'ASOZOF a pris part à la célébration de la journée mondiale de l'environnement à l'Hôtel 2 Février. A l'occasion, une concertation avec le secteur privé a eu lieu sur le décret relatif aux mécanismes de carbone à l'Hôtel 2 février.
- Le 04 Juillet 2023, le Ministère de la Promotion de l'Investissement a invité l'ASOZOF à un cocktail de réseautage avec une délégation multisectorielle de chefs d'entreprises français conduite par le Club d'entreprise Bordeaux Afrique (CBSOA) à l'Hôtel ONOMO.
- Le 09 Août 2023, L'ASOZOF a reçu à son siège une délégation de la GIZ pour faire le Suivi de la formation sur le « Service »
- Le 11 Août 2023, l'ASOZOF a introduit les entreprises MIBEM, SITRAPAL, TNRT à la GIZ pour une séance de travail devant permettre de mieux les connaître.
- Le 30 Août 2023, l'ASOZOF a participé à une réunion en ligne avec la GIZ pour faire le suivi sur la formation « Gouvernance »
- Le 05 Septembre 2023, l'ASOZOF a pris part à la première édition de la Journée Nationale du Partenariat Etat – Secteur privé, à l'Hôtel 2 février. Cette rencontre a pour thème : « Secteur privé, moteur de la transformation structurelle de l'économie togolaise ». En tant que membre du comité d'organisation, l'ASOZOF a participé aux réunions préparatoires de ladite rencontre, notamment au niveau du comité scientifique.
- Le 08 Septembre 2023, L'ASOZOF a pris part à la table ronde des TPME/PMI sur le Thème : Croissance des entreprises de l'AgriTech : rôles

des organisations professionnelles des TPME/PMI à la Foire ADJAFI

- Du 27 au 28 Septembre 2023, l'ASOZOF a pris part à l'atelier d'information des TPME sur les accords commerciaux ratifiés par l'Etat Togolais qui a été organisé par la GIZ à l'Hôtel Sarakawa.
- Le 17 Octobre 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège Prof. KOKOU, Directeur de la recherche Scientifique au Togo sur les questions de propriété industrielle.
- Le 17 Octobre 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège une délégation de la GIZ pour faire les points des formations reçus et faire la programmation des formations pour l'année 2024.
- Le 23 Octobre 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège un Expert en PPP de la Coopération Financière Allemande (via KFW) avec le Togo ; sa mission est relative à la Promotion d'un Centre d'Excellence de la Formation Technique et Professionnelle à la PIA (CEFTP-PIA).
- Le 27 Octobre 2023, l'ASOZOF a pris part à un atelier de restitution par le Ministre de l'Economie et des Finances à l'Hôtel 2 Février. Cette session a pour objectif de mettre en évidence les options stratégiques des interventions de la BAD au Togo pour la période 2021-2026 et faire la revue 2023 de l'exécution des opérations financées par la banque dans le pays.
- Le 31 Octobre 2023, l'ASOZOF a reçu à son siège, l'Expert en PPP Coopération Financière Allemande (via KFW) avec le Togo pour Promotion d'un Centre d'Excellence de la Formation Technique et Professionnelle à la PIA (CEFTP-PIA). Il est venu faire une présentation du rapport de l'atelier d'élaboration du questionnaire sur l'« Enquête emploi compétence pour le secteur Industriel »
- Le 20 Novembre 2023, l'ASOZOF pris part à une séance de travail à la salle de conférences du Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. La rencontre est relative à la mission de terrain pour le mécanisme de soutien aux politiques (MSP-Togo) afin de mettre en place du fonds national de la recherche et de l'innovation.

- Du 21 au 22 Novembre 2023, L'ASOZOF à prendre part à un atelier de planification opérationnelle du Programme pour la Promotion de la Compétitivité du Secteur Privé au Togo (ProComp). L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Petit-Brussels à Baguida.
- Le 23 Novembre 2023, L'ASOZOF a participé à la cérémonie d'ouverture officielle de la 18ème Foire International de Lomé sur l'esplanade du Centre Togolais des Expositions et Foires (CETEF-TOGO 2000). Le thème de cette cérémonie était « Connecter les marchés pour une forte croissance des échanges commerciaux ».
- Le 28 Novembre 2023, l'ASOZOF a pris part à une rencontre d'échanges sur les sujets de l'innovation, de la digitalisation des start-up de l'industrie du commerce, de l'investissement et de la logistique à la Primature.
- Le 07 Décembre 2023, l'ASOZOF a participé à une cérémonie de la présentation du certificat de reconnaissance internationale du Système Ouest Africain d'Accréditation (SOAC). Cet événement de l'ouverture de la 5ème session ordinaire de son Assemblée Générale et de la remise officielle des diplômes d'accréditation aux premiers Organismes d'Evaluation de la Conformité (OEC) du Togo. L'activité s'est déroulé à l'Hôtel Sarakawa.
- Du 07 au 08 Décembre 2023, l'ASOZOF a participé à l'atelier d'élaboration du document projet du FACT Center Lomé & Kara à l'Hôtel Saint Georges à Tsévié.
- Le 19 décembre 2023, l'ASOZOF à prendre part à la troisième rencontre de « **Investors Breakfast** » organisé par Mme la Ministre de la Promotion de l'Investissement à l'hôtel 2 février. Les acteurs indiens étaient à l'honneur.
- Le 22 décembre 2023, l'ASOZOF a participé au point de presse sur les activités menées par l'Autorité Nationale pour l'Interdiction des Armes Chimiques (ANIAC-TOGO) au cours de l'année 2023 et l'intérêt de créer une synergie d'actions autour de la problématique liée à la gestion intégrée des produits chimiques au Togo. La séance s'est déroulée au siège de l'ANIAC-TOGO.
- Le 22 décembre 2023, l'ASOZOF a participé à l'Assemblée Générale Ordinaire du CNP.
- Le 28 décembre 2023, à l'invitation du CFMI, l'ASOZOF a participé à une séance de réflexion sur la redéfinition du diplôme sanctionnant la fin de

formation au centre. La séance s'est déroulée dans la salle de réunion du CFMI.

V°) FORMATION

- Du 18 au 20 Mai 2023, l'ASOZOF a participé à la formation des formateurs organisée par le Conseil National du Patronat et l'Organisation Internationale du Travail sur le thème : « **législation sociale au Togo** » au siège du CNP. Quelques exemples des thèmes développés sont :
 - La non-discrimination en matière d'emploi et de profession ;
 - La sécurité et santé au Togo ;
 - La liberté syndicale et droit de négociation collective ;
 - Les obligations en matière de promotion sociale des travailleurs ;
 - La gestion des conflits sociaux ;
 - etc...
- Du 30 au 31 Mai 2023, à l'invitation de la GIZ, l'ASOZOF a pris part à une session de renforcement de capacités à l'intention des associations professionnelles et chambres du secteur privé sur le modèle Canvas comme guide d'élaboration d'une stratégie. L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Onomo.
- Du 25 au 27 Juillet 2023, l'ASOZOF a participé à l'atelier de formation sur le module « **Services** ». L'activité est mise en œuvre par le Cabinet Sequa et s'est déroulée à l'Hôtel Sarakawa.
- Du 22 au 24 Août 2023, l'ASOZOF a participé à l'atelier de formation organisé par la GIZ sur la « **Gouvernance** » ; la formation est réalisée par le cabinet Sequa. L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Isis à Atakpamé.
- Du 12 au 14 septembre 2023, du 27 au 29 septembre 2023 et les 23 et 24 novembre 2023, quelques membres de l'ASOZOF ont envoyé leurs personnels participer à un atelier de formation sur le nouveau code du travail à l'endroit des entreprises organisé par le Conseil National du Patronat (CNP-Togo). Cet atelier s'est déroulé au siège du patronat.
- Du 19 au 21 septembre 2023, l'ASOZOF a participé à l'atelier de formation organisé par la GIZ sur le module « **Partenaires Commerciaux et Politiques** » par le cabinet Sequa. L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Sancta Maria

- Du 10 au 12 Octobre 2023, l'ASOZOF a participé à l'atelier de formation organisé par la GIZ sur le module «**Communication**» par le cabinet Sequa. L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Ivans Plaza à Kpalimé
- Du 07 au 09 Novembre 2023, L'ASOZOF a participé à l'atelier de formation organisé par la GIZ sur le module «**Business Plan** » par le cabinet Sequa. L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Ivans Plaza à Kpalimé
- Du 12 au 14 Décembre 2023, L'ASOZOF a participé à l'atelier de formation organisé par la GIZ sur le module «**Leadership** » par le cabinet Sequa. L'activité s'est déroulée à l'Hôtel Sarakawa.

CONCLUSION

L'année 2023 a été très riche de formations et d'ouverture de l'ASOZOF sur les partenaires techniques et financiers, notamment la GIZ. L'opportunité de travailler avec la GIZ a aussi permis à l'organisation patronale d'élargir ses horizons, de mieux connaître et d'échanger avec d'autres associations professionnelles tels que le Réseau Togolais pour la Promotion de l'Entrepreneuriat (RTPE), La Fédération des Entrepreneures et Femmes d'Affaires (FEFA), l'Association des Femmes Chefs d'Entreprises (AFCET), le Réseau National des Femmes Agricultrices du Togo (RENAFAT), le Groupement Togolais des Petites et Moyennes Entreprises et Industries (GTPME/PMI), la Coordination Togolaise des Organisations Paysannes et de Producteurs Agricoles (CTOP), le Conseil National du Patronat (CNP), etc.

Cette belle expérience acquise tout au long de l'exercice 2023 pourra être capitalisée par l'ASOZOF en recherchant de nouveaux partenariats avec d'autres partenaires techniques et financiers./.